

Patrick GERBAUD  
7 Villa de Epi d'or  
78210 Saint Cyr L'Ecole  
E-mail :  
[ptrck.gerbaud@gmail.com](mailto:ptrck.gerbaud@gmail.com)  
☎ : 06. 83. 25. 84. 92.

Expertise : Risques, Contrôle interne, Qualité, Conformité, Performance, Contrôle de gestion, Audit de structure et d'organisation, Finances, Gestion de projets ou crises, 3 langues courantes, Mobilité



## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES (+20 ans)

---

**Armée de l'AIR/SIAé**  
Paris

Ministère des Armées  
6 sites dont 1 Seveso  
**Cabinet du ministre/SDC**  
Paris  
Ministère des Armées

**SGA/SPAC**  
Paris  
Ministère des Armées  
6 sites

**SGCIB**  
Paris  
67 pays: Amer-Asie-Bang, Groupe SG  
**UFR Pharmacie -U Paris Sud**  
Chatenay-Malabry  
Ministère de l'éducation

**AMCF**  
Paris  
Client : Groupe ING

**COEMY group**  
Paris  
6 pays (dont Chine), Client : PSA

**Banque Populaire du Nord**  
Lille  
Groupe Bpce

**Cabinet Assurances P Gerbaud**  
Paris  
Groupe Axa  
Salons Médicaux

**AVIVA Europe**  
Paris, Londres  
12 pays (dont Emirats arabes unis)  
Groupe Aviva

**BGFI International**  
Paris, Libreville  
6 Pays  
Groupe Bgfi  
**VTB Bank France**  
Paris, Vienne, Moscou  
3 Pays  
Groupe Vnechtorgbank

**Oct 2023 – Actuellement : Chef de bureau Contrôle Interne – A- G1**

- Pilotage : Comité risques & contrôle, Rapport annuel contrôle interne,
- Coordinateur 3 réseaux: Contrôle interne (CIA, CIF, CIL, CIS, CIM, SSTE), GLB SI, RGPD,
- Sensibilisation COSO, GRO, Accompagnement de 5 ateliers industriels,

**sept 2019 – sept 2023 : Chef de section Appui à la Performance – A- G3**

- Accompagnement CDG : définition objectifs/indicateurs, TDB, DG, COSO
- Pilotage CI/MR (CIA, CIF, CIL, CIS, CIM, SSTE, Hygiène), revue de processus, 5M
- Test mise en place d'outil de transition numérique, sensibilisation CI, FAQ
- Encadrement équipe CI et CDG: 5 agents,

**août 2016 - sept 2019 : Chef de section Contrôle Interne – A –G4**

- Pilotage CI/MR CIA-CIF-CIL-CIS-CIM-SSTE (niv1-2), AMDEC,
- Mise en place audit Q/CI, SPC, FAQ et bases pertes, 1 agent
- Aide à la certification ISO 9001-14001(v2015) - OHSAS18001, COSO,

**mai - août 2016 : Chargé Mission Conformité KYC-Monde (Global) - CDD**

- Revue et amélioration d'outil de score KYC, filtrage & Embargos SEC,
- Mise en place outil de formation risque LAB-LAT et training monde,

**septembre 2015 - avril 2016 : Gestionnaire Service Financier- ASC C-**

- Gestion de la partie fournisseur, enregistrement BC, factures, O Missions,
- Pointage, solde, réconciliation des charges, budget, prévisionnel à 3 ans,

**mars - juillet 2015 : Chargé Mission Risques Opérationnels - Conseil**

- Gestion de la cartographie des risques dans un mode d'amélioration,
- Reporting Interne de la base des pertes, revue des processus, antifraude,

**janvier - février 2015 : Chargé Mission Conformité Europe (EMEA) - Conseil**

- Revue du dispositif conformité : LAB-LAT, antifraude, donnée privative,
- Protection consommateur, veille Juridique, intermédiation, IMD2,

**septembre-novembre 2014 : Chargé Mission des Risques Financiers- Départ V**

- Reporting interne groupe : taux, liquidité, scénarios de risques,
- Revue du rapport Lagarde, contrôle de la position de change et des titres,

**août 2012 - septembre 2014 : Agent Général AXA (Profession Libérale),**

- Domaines vie: prévoyance, retraite, épargne, santé, protection juridique,
- Particuliers : audit social et financier, recommandation, finances, GPrivée,
- Entreprises : mise en place de collectives, épargne salariale, IARD - VIE

**janvier 2011-janvier 2012 : Chargé Mission Risques Conformité Europe (EMEA) -PSE**

- Revue du dispositif de contrôle interne, Note de gouvernance,
- Analyse et suivi du reporting interne, des Outils, Lean Six Sigma LSS,
- Implémentation Europe de l'UK Bribery Act, dispositif antifraude,
- Cartographie des risques métiers, documentation des processus SIPOC,
- Mise en place de rapport de contrôle Interne pour régulateur,
- Mise en place d'outil de formation et E Learning,

**janvier - avril 2010 : Responsable Risques et des engagements - PSE**

- Mise en place d'un dispositif de contrôle interne, comités, procédures,
- Contrôle des opérations métiers (comptabilité, budget, finances), antifraude,
- Analyse des risques (financiers, crédits, opérationnels, conformité, pays),

**janvier - septembre 2009: Dir Adj Commercial Responsable Trésorerie -PSE**

- Réorganisation de la direction des opérations (processus), équipe 45 pers,
- Revue du dispositif de contrôle interne (due diligence), rating book,
- Elaboration de stratégies financières et gestion performance, ALM,
- Emission obligataire, repo, change, crédit documentaire et import-export,

**Koch Fertiliser Trading**  
Genève, Wichita (Kansas KS)  
6 Pays (dont USA)  
Groupe Koch Industries  
Sites Seveso

**EXPECTRA**  
Paris  
Client : Groupe Covea

**AGF Banque**  
Paris, Francfort  
Groupe Allianz

**FORTIS Banque Assurance**  
Bruxelles, Benelux  
68 pays, 60 Sociétés, Groupe Fortis  
**MA Banque**  
Paris  
2 Sociétés  
Groupe Bpce-Covea

**La Poste**  
Paris  
Groupe La Poste

**Barclays Bank Plc**  
Paris, Londres  
6 Sociétés,  
Groupe Barclays

**Barclays Bank Plc**  
Paris, Londres  
6 Sociétés,  
Groupe Barclays

**Banque Populaire Rives Paris**  
Paris  
2 Sociétés  
Groupe Bpce

**juillet - décembre 2008 : Responsable Conformité-Europe (EMEA) - PSE**  
- Gestion et enregistrement des substances Chimiques ECHA-REACH IT,  
- Analyse et contrôle taux émission bilan carbone (pipeline, cheminée),  
- Mise en place dispositif conformité, reporting interne calcul tonnage-CAS  
- Analyse et mise en place dispositif de contrôle interne métiers, shipping (Eur1, certificat qualité cargaison, navigabilité), transport matières dangereuses et stockage (chimiques, gaz, carbone, engrais), FDS,  
- Conduite de missions d'audit interne et évaluation mensuelle,  
- Analyse et prévention des risques non-conformité pour le respect des lois et règlements (concurrence, importations et exportations SGS/douanes/11 incoterms dont FOB et CPT, la négociation des opérations, l'anticorruption FCPA, antifraude, archivage et données, privatives. Contrôle propriété intellectuelle, SI.), formation interne,

**mars - juin 2008 : Chargé Mission Contrôle Interne - Conseil**  
- Audit interne et contrôle des procédures aux règles AMF,  
- Revue et suivi du reporting Interne et SI, Externe (Rapport Contrôle),  
- Analyse des risques et cartographie Top down (liste des 20 risques),

**août 2007 - février 2008 : Directeur Adj Responsable des Risques -PSE**  
- Contrôle des procédures, et des processus dans cadre réglementaire Bale2  
- Organisation des travaux d'identification, évaluation, gestion des Risques  
- Reporting interne et externe Financier IFRS, Gestion de projet et AMO

**juin - août 2007 : Responsable communication et risques-Monde (Global) -PSE**  
- Communication interne : Journal interne, site intranet, séminaires,  
- Communication externe : Rapport annuel Bale2, Fusion ABN Amro, SEC,

**mars - octobre 2006 : Directeur Risques et de la Conformité -PSE**  
- Prévention des risques crédits, financiers, opérationnels, non-conformité, Réglementaire, déontologie, Antifraude, lutte Anti-blanchiment,  
- Définition des bonnes pratiques, rédaction procédures, formation,  
- Mise en place d'un dispositif de contrôle (qualité, niveau, Reporting,),  
- Participation comité financier, fonctions de contrôle, N Produits, RSSI,  
- Responsable Projet et du plan continuité activités PCA, plan de secours,

**juillet-septembre 2005 : Responsable Trésorerie échanges interbancaires**  
- Calcul des valeurs sur flux Chèques, Virements SIT et SEPA, carte bleue,  
- Calcul des indicateurs financiers de performance de la DESF,  
- Participation au chantier de la création de la banque postale,

**mars 2004 - juillet 2005 : Responsable Contrôle Interne et Résultats**  
- Mise en œuvre de la cartographie, suivi des risques, conformité, Ethique,  
- Analyse, élaboration et mise en place de procédures contrôle,  
- Etablissements et contrôle de limites internes, calculateur, indicateurs KPI,  
- Contrôle des déclaratifs TVA, Reporting Externe, équipe 10 personnes,  
- Revue des états reporting financiers, Balances comptables, IAS-IFRS, SOX,  
- Elaboration et suivi de budget (4 M d'euro) et analyse d'écarts,  
- Business Case et prévisions à 5 ans, études de rentabilité et des marges,  
- Calcul des coûts analytiques, revient (complet, variable), tarification PCI,  
- Conception et animation du plan de secours et PCA, back up (- 4 heures),

**avril 2002 - février 2004 : Responsable Front Office et Trésorerie**  
- Gestion des risques de marchés (Change 850 M, Taux 8 Mds d'euro...),  
- Suivi et gestion du cash management, cash pooling, prévisions trésorerie,  
- Propositions et études pour le comité financier, ALM, Repo,  
- Gestion dettes et excédents (0-30 ans), Accompagnement du réseau,  
- Communication interne, Etudes de conjoncture ; Encadrement 2 traders,

**octobre 1998 - mars 2002 : Responsable Trésorerie Taux Change**  
- Montage du dossier de notation banque, émission BDF, titres,  
- Elaboration de stratégies financières, de refinancement (CT à Eo-3, LT),  
- Financements de projets et crédits syndiqués (Bateaux, Avions, Usines),  
- Gestion de portefeuille et protocoles institutionnels (1.5 Md d'euro) ALM  
- Création Activité Change et financement de Credoc (15 M d'euro),  
- Supervision de l'équipe Trésorerie, Encadrement 3 personnes,

**Banque Populaire Rives Paris novembre 1995 - septembre 1998 : Trésorier**

Paris - Gestion des relations bancaires, Négociation des lignes de financement,  
 2 Sociétés - Réalisation du prévisionnel trésorerie, Gestion des ratios financiers BFR,  
 Groupe Bpce - Mise en place d'outils et migration informatique,

**Armée de terre****janvier 1986 - septembre 1990 : Sous-Officier**

Bitche - Instructeur de l'unité, Responsable d'équipe (10 personnes), SA ROLAND,  
 57 RA Sol Air S/a Aérospatiale - Méthode environnement de l'espace de travail 5S,  
 Ministère des Armées - Responsable APC, NBC (nucléaire, biologique, chimique), Incendie,  
 - Responsable sûreté de site sensible ZMS (gardes),

**LANGUES - INFORMATIQUE**

---

**Langues :** Allemand : Langue Maternelle.

Anglais : Courant (Toeic 860).

**Informatique :** Bureautique, PowerPoint, Word, Excel VBA, Base Access, *Bloomberg* Professional services terminal, *Reuters* Financial software, *Tradix/ubitrade* position financière, *Arpion* marchés-compta-tdb, *Sap*-finances et compta, *Cerg* finances, *RiskMetrics* Risk factor-covariance, *Alm2* risques, *Fermat* Moody's Analytics risques, *E Front* Erm Risk, *Erase* données, *Sas Hpf* prévisions statistiques, *Sas analytics* antifraude et anti blanchiment, *Norkom* Antifraude et anti blanchiment, *Risk Shield* anticorruption et anti blanchiment, *Fircosoft* filtering et anti blanchiment, *Crm/Grc* Base de données client KYC, *Vbank* payment plateforme, *Core-Tbf-Swift* système de paiement, *Reach IT* et *Iuclid* Enregistrement et échange de données sur les substances chimiques-Cas, *Sysman* documents-événements-faits-actions, *Pyx4* Process-Improver-risk, *Agir* Contrôle CIC, *Qliksense* Chargement-visualisation-Tdb.

**FORMATION (+10 ANS)**

---

2025 Formation Equipe Intégrée S2712 / DGA

2025 **Certification COSO / Certificat contrôle interne** / IAA / IFACI,

2025 Formation Lean : Appliquer les concepts et les outils Lean / Centrale Supélec EXED,

2024 Formation Bastide / COMCYBER,

2023 Formation **Certification Lean Six Sigma** (LSS) Green Belt / ORSYS,

2019 Formation TDB et pilotage / IGPDE,

2019 Formation **Certification Audit Interne** (CIA) / Module 1 -2 / IAA / IFACI,2018 **Concours Interne-Externe Ingénieur Etudes et fabrication** (IEF/ICD), **Spécialité Qualité (Major)**

2018 Formation Initiation au Droit Public / CFPA,

2017 Formation Confirmation Financière / CFMD,

2016 Formation Auditeur Interne QSE / Lloyd's register / LRQA,

2012 **Certification ORIAS Assurance IARD-VIE** /Certificat 1 Cycle AXA A2P FREMIGNY/Gest Privée, Mention,2010 **6 Modules du DSCG** (ex DESCF) / INTEC Paris,2007 **Master 2 Comptabilité Contrôle Audit** CCA / Université Paris 1 Panthéon Sorbonne Top 100THE, Mention2000 **Certification Internationale Management** - M1 / Mastership,

2000 Délégation de pouvoirs pour les conventions cadre,

1999 Carte de négociateur pour les opérations de gré à gré / BDF,

1998 **Master 2 Mathématiques financières** / Institut des Techniques de Marchés ITM, CFPB, Mention,

1997 Ecole des cambistes (première année de cycle ITM) / CFPB, Mention,

1995 **Master 2 Banque et Finance / Gestion des Risques** (DESS) /Université Paris XIII,Top150YUR-THE, Mention1994 **Master 1 Sciences Economiques**, Macroéconomie pour les entreprises / UVSQ, Top 350THE, Mention

1993 Licence de Sciences Economiques, Stratégies internationales / Université Versailles Saint Quentin UVSQ, Mention,

1992 Deug de Sciences Economiques / Université Paris X Nanterre,

1990 **Certificat Militaire du 2 degré** partie 1, Mention,1987 **Brevet Militaire Professionnel** du 1 degré, Mention,

1986 Ecole d'artillerie sol-air Draguignan, Mention

1986 Certificat Technique / Ecole Nationale Saint Maixent ENSOA,

1985 Baccalauréat Série B, Sciences Economiques,

1981 Brevet des collèges,

**ACTIVITES EXTRA – PROFESSIONNELLES (FORMATEUR)**

---

**Sports :** Alpinisme (AD 5+), Golf (45), Voile (mono et multicoque), Escrime (Sabre), Boxe (Française), Tir(Arc)  
 Stage initiation pilotage d'un hélicoptère (Gazelle) et d'un Piper, Baptême de plongée (12m).

**Voyages :** Etats-Unis, Indonésie, Autriche, Portugal, Italie, Turquie.**Ex-Membre associations professionnelles :** PRMIA, AMRAE, FRAUD Advisor Panel, ACFE, DFCG, IFACI.

**Rédaction** : Articles dans la Revue « échanges » du Comité Jacques Cœur : Gouvernance et contrôle Interne, Cartographie des risques MIDCAC, Impact de BALE 2 sur les entreprises, Reporting sociétal du développement durable,

**Formateur** : Marcus Evans : Gestion des risques ERM, Stratégies de lutte antifraude / Associé Finance : Bale 2 / Université Droit Pontoise : Audit et gouvernance d'entreprise, Transparence financière et reporting / Cegos : Contrôle de gestion, Gestion financière et contrôle financier / CFMD : Formateur Développement Durable, Formateur Référents Relais Réseau Thémis / HDVS,

**Prix jeux concours CCF**: Meilleur prévisionniste des marchés financiers 2002 (prévision à 3 mois sur 6 indices),

**Prix AXA**: Meilleure entrée en relation au salon expert-comptable 2014 (plus de 250 prospects),

**Médaille** : Médaille bronze de la défense nationale, 140 pt pour l'argent,

**Passeport numérique 2021** : 181 PIX (1024), Traiter des données 4, Interagir 4, gérer les données 3, collaborer 3,

**Handicap** : Reconnaissance RQTH de la MDPH78,